

# Unterricht entwickeln - Schule stärken

Aufgaben und Leistungen  
des Instituts





Unser wichtigstes Anliegen ist es, Lehrkräfte in Schleswig-Holstein gut aus-, fort- und weiterzubilden sowie die Schulen gut zu beraten.

So wollen wir Lehrkräfte und Schulen unterstützen, Schülerinnen und Schüler möglichst optimal zu fördern und zu fordern.

Schulen in Schleswig-Holstein werden durch engagierte Lehrkräfte und Schulgemeinschaften gestaltet. Gute Schulen wachsen mit den Anforderungen und entwickeln ihren Unterricht stetig weiter.

Wir wollen die Impulse für guten Unterricht und gute Schule verstärken und bieten dafür vielfältige fachliche und pädagogische Qualifizierungs- und Beratungsleistungen an – dazu gehören vor allem die Aus- und Fortbildung der Lehrkräfte, die Schulentwicklung und die Beratung der Schulen beim Einsatz digitaler Medien im Unterricht.

Das Voneinander- und Miteinanderlernen in einem Klima der Wertschätzung ist dabei grundlegend. Die Zusammenarbeit mit Lehrkräften und Schulleitungen, mit dem Bildungsministerium und der Schulaufsicht, mit Eltern- und Schülervertretungen, mit Wissenschaft, Wirtschaft und Institutionen ist daher die Grundlage unserer Arbeit.

Wir laden Sie herzlich ein, unsere Angebote zu nutzen.

Dr. Gesa Ramm  
Direktorin

## Lehrerausbildung und Qualifizierung

In Schleswig-Holstein werden in fünf Lehrerlaufbahnen jährlich rund 1.000 Lehrkräfte ausgebildet. Sie beginnen nach dem Studium, an den Schulen zu unterrichten.

Die Ausbildung im Vorbereitungsdienst dauert 18 Monate und wird durch die Studienleiterinnen und Studienleiter des IQSH und die Ausbildungslehrkräfte der Schulen gestaltet. Sie ist an verbindlichen Ausbildungsstandards ausgerichtet und endet mit der Staatsprüfung.

Die Ziele des Vorbereitungsdienstes sind die Förderung von

- Unterrichtskompetenz (Didaktik, Diagnostik, Individuelle Förderung, Durchgängige Sprachbildung, Medienkompetenz),
- Erziehungs- und Beratungskompetenz (Umgang mit Lern- und Verhaltensschwierigkeiten, Prävention, Interkulturelle Erziehung, Medien-erziehung),
- Fähigkeiten, die Weiterentwicklung des Unterrichts und der schulischen Arbeit aktiv mitzugestalten,
- Fähigkeiten, die eigene Arbeit systematisch zu evaluieren, zu reflektieren und weiterzuentwickeln.

Das IQSH unterstützt die Schulen in der Ausbildung der Lehrkräfte durch

- Qualifizierungsangebote für Ausbildungslehrkräfte in pädagogischen und didaktischen Fragen,
- Angebote für Schulleiterinnen und Schulleiter zu Fragen der Ausbildungsordnung und deren Umsetzung sowie zu Fragen der Staatsprüfung.

Die systematische Evaluation der Wirksamkeit der unterschiedlichen durch die Ausbildungsordnung vorgeschriebenen Ausbildungsbausteine ist Voraussetzung für Qualitätssicherung und Weiterentwicklung. Das IQSH evaluiert daher regelmäßig den Vorbereitungsdienst und tauscht sich mit den Lehrkräften im Vorbereitungsdienst aus.

Abteilungsleiterin  
Dr. Maïke Abshagen  
Tel.: 0431 5403-120

E-Mail:

[maïke.abshagen@iqsh.landsh.de](mailto:maïke.abshagen@iqsh.landsh.de)

## Fort- und Weiterbildung

Das IQSH ist verantwortlich für die Fort- und Weiterbildung der rund 28.000 Lehrkräfte aller Schularten in Schleswig-Holstein.

Ziel ist es, das Professionswissen der Lehrkräfte zu stärken und weiterzuentwickeln. Bei den Angeboten werden aktuelle bildungspolitische Schwerpunkte sowie gesellschaftliche Entwicklungen wie Inklusion und Digitalisierung berücksichtigt.

Schwerpunkte sind dabei:

- Die Entwicklung und Sicherung von Schul- und Unterrichtsqualität im Hinblick auf eine inklusive Schule
- Die Stärkung der pädagogischen Arbeit
- Das Lernen mit digitalen Medien im Fachunterricht

Die Fort- und Weiterbildungsangebote des IQSH zielen auf nachhaltige Professionalisierungseffekte. Daher wird auf längerfristig angelegte Fortbildungen wie zum Beispiel Zertifikatskurse besonderer Wert gelegt. Alle Angebote werden regelmäßig evaluiert und auf der Grundlage der Ergebnisse optimiert.

Die Angebote umfassen unter anderem:

- Weiterbildungsmaßnahmen in Fächern, Fachbereichen und Fachrichtungen, für die keine entsprechend ausgebildeten Lehrkräfte zur Verfügung stehen

- Landesweite Projekte, wie zum Beispiel „Niemanden zurücklassen Lesen macht stark / Mathe macht stark“, SINUS-SH, Bildung für nachhaltige Entwicklung, Didaktisches Training, Barrierefreie Schule
- Qualifizierung der Führungskräfte und des Führungskräftenachwuchses
- Landesweite Fachtagungen und Kongresse (auch regionalisiert), die in Kooperation mit Hochschulen und anderen Partnern durchgeführt werden
- Fortbildungen für Lehrkräfte zur Unterrichtsentwicklung in den Fächern und zu allgemeinen pädagogischen Themen wie zum Beispiel Gewalt, Mobbing, Gesunde Schule, Begabten- und Begabungsförderung
- Unterstützungsangebote für die Arbeit von Elternvertretungen

Im jährlich erscheinenden Fort- und Weiterbildungskatalog werden die Fortbildungsschwerpunkte und aktuellen Projekte für das jeweilige Schuljahr dargestellt.

Das gesamte Angebot der Fort- und Weiterbildung ist über das Online-Buchungssystem Formix abrufbar. ([formix.info](http://formix.info))

Abteilungsleiterin

Petra Fojut

Tel.: 0431 5403-132

E-Mail: [petra.fojut@iqsh.landsh.de](mailto:petra.fojut@iqsh.landsh.de)

## Schulentwicklung und Bildungsmonitoring

Das IQSH bietet für die rund 800 Schulen in Schleswig-Holstein Beratungen zur **Schulentwicklung** an. Die Beratung umfasst Hilfestellungen für die Jahresarbeitsplanung, die Schulprogrammarbeit und für die interne Evaluation zentraler Arbeitsbereiche.

Das **Schulfeedback.SH** ist eine dialogorientierte und freiwillige Evaluation und ermöglicht den Schulen einen Blick von außen, um so eine fundierte Einschätzung zur Qualität ihrer Arbeit zu erhalten. Schulen können dabei eigene Beobachtungsschwerpunkte wählen.

In Zusammenarbeit mit dem Bildungsministerium werden die **Lehrpläne** als **Fachanforderungen** weiterentwickelt. Diese bilden die Grundlage der fachlichen Arbeit.

Das Erreichen der Ziele und Standards wird auf Landesebene über **Schulleistungstudien** und Evaluationsstudien überprüft. Für die interne Evaluation der Schulen stehen Vergleichsarbeiten, Testmaterialien, ein Portal für Online-Testungen und die Befragungsplattform LeOniE.SH zur Verfügung.

Die Angebote umfassen unter anderem:

- Beratung und Begleitung bei der Erarbeitung, Umsetzung und Auswertung des Schulprogramms
- Begleitung und Moderation von schulinternen Projekten und Entwicklungsvorhaben
- Schulfeedback.SH
- Vergleichsstudien, Vergleichsarbeiten, Zentrale Abschlüsse Sek. I, Large-Scale-Assessments

Abteilungsleiter

Dr. Jens Winkel

Te.: 0431-5403-130

E-Mail: [jens.winkel@iqsh.landsh.de](mailto:jens.winkel@iqsh.landsh.de)

## Digitalisierung und IT-Dienste

Das IQSH berät Schulen zum Einsatz digitaler Medien im Unterricht und bei der medienkonzeptionellen Arbeit sowie Schulträger bei ihrer kommunalen Medienentwicklungsplanung. Schulen werden unterstützt bei der Digitalisierung von Unterricht und Verwaltung durch die Entwicklung und den Betrieb technischer Lösungen sowie durch ein umfangreiches Fortbildungsangebot. Für die Organisation und die Durchführung der Aus- und Fortbildungsaufgaben des IQSH werden digitale Unterstützungssysteme und die erforderliche Infrastruktur bereitgestellt.

Die Angebote umfassen unter anderem:

- Die Mediathek mit mehr als 30.000 digitalen Bildungsmedien (<https://sh.edupool.de>)
- Technische Lösungen und Fortbildung zum „Online lehren und lernen“
- Medienwerkstätten zur Erprobung digitaler Unterrichtsmodelle
- Beratung und Fortbildung der Schulen zur medienkonzeptionellen und medienpädagogischen Arbeit sowie zum Einsatz von IT in Schule und Unterricht
- Beratung von Schulträgern und Schulen zur Umsetzung des DigitalPakts
- Entwicklung und Betrieb von internetbasierten Informations- und Verwaltungssystemen (u. a. Formix, PerLIV, LeOniE.SH, Schuldatenbank)

- Technische Betreuung und redaktionelle Unterstützung der IQSH-Internetseiten (u. a. [iqsh.de](http://iqsh.de), [za.schleswig-holstein.de](http://za.schleswig-holstein.de), [fachportal.lernnetz.de](http://fachportal.lernnetz.de), [medienberatung.iqsh.de](http://medienberatung.iqsh.de))
- Unterstützung für Schulhomepages
- Betrieb der Landeslösung SchulCommSy als Onlineplattform für Schulorganisation und Unterricht
- Beratung von Schulen und Schulträgern zur Umsetzung datenschutzkonformer Schulverwaltungslösungen im Landesnetz Bildung
- Administration der Infrastruktur und Support (Helpdesk für Schulen) im Landesnetz Bildung

Abteilungsleiter

Werner Hendricks

Tel.: 0431 5403-255

E-Mail:

[werner.hendricks@iqsh.landsh.de](mailto:werner.hendricks@iqsh.landsh.de)

## Schulartbeauftragte

Die Schulartbeauftragten sind Ansprechpartnerinnen und Ansprechpartner für alle Angelegenheiten der Schularten.

Grundschulen

Gudrun Zimmermann

Tel.: 0431 5403-265

E-Mail:

[gudrun.zimmermann@iqsh.landsh.de](mailto:gudrun.zimmermann@iqsh.landsh.de)

Gemeinschaftsschulen

Lars Hansen

Tel.: 0431 5403-306

E-Mail: [lars.hansen@iqsh.landsh.de](mailto:lars.hansen@iqsh.landsh.de)

Gymnasien

Ulf Jesper

Tel.: 0431 5403-275

E-Mail: [ulf.jesper@iqsh.landsh.de](mailto:ulf.jesper@iqsh.landsh.de)

Sonderpädagogik/Förderzentren

Achim Rix

Tel.: 0431 5403-108

E-Mail: [achim.rix@iqsh.landsh.de](mailto:achim.rix@iqsh.landsh.de)

## Verwaltung und Controlling

Die Abteilung Verwaltung und Controlling ist für die zentralen Verwaltungs- und Controllingaufgaben des Instituts verantwortlich. Sie fungiert zugleich als Service- und Unterstützungssystem für die anderen Abteilungen des IQSH. Im Einzelnen nimmt die Abteilung folgende Aufgaben für das Institut wahr:

- Personalmanagement
- Finanzen und Controlling
- Vergabewesen
- Veranstaltungs- und Informationstechnik
- Organisation, zentrale Dienste
- Bücherei
- Öffentlichkeitsarbeit, IQSH-Publikationen

Abteilungsleiterin

Gudrun Lütje

Tel.: 0431 5403-333

E-Mail: [gudrun.luetje@iqsh.landsh.de](mailto:gudrun.luetje@iqsh.landsh.de)

## **IQSH-Publikationen**

Das IQSH will mit seinen praxisnahen Publikationen die Arbeit an den Schulen unterstützen und Impulse für guten Unterricht und Schulentwicklung geben. Das Verzeichnissverzeichnis führt alle Publikationen auf und steht ebenfalls digital zur Verfügung.

### **Bestellungen**

Die Printversionen der Broschüren können bestellt werden unter: [www.iqsh.de](http://www.iqsh.de) (Publikationen). Sie stehen zunehmend auch digital zur Verfügung.

Celine Cantzler

Tel.: 0431 5403-148

Stefanie Pape

Tel.: 0431 5403-158

E-Mail: [publikationen@iqsh.landsh.de](mailto:publikationen@iqsh.landsh.de)

## **Bücherei**

Das Medienangebot umfasst neben aktuellen Schulbüchern, Fachzeitschriften, Fachliteratur und Unterrichtsmaterialien auch Examensarbeiten. Nutzerinnen und Nutzer können im Internet das Angebot online sichten, Vormerkungen tätigen und Medien suchen beziehungsweise verlängern.

Christiane Fehring

Tel.: 0431 5403-277

E-Mail: [buecherei@iqsh.landsh.de](mailto:buecherei@iqsh.landsh.de)

## **Presse- und Öffentlichkeitsarbeit / Publikationen**

Petra Haars

Tel.: 0431 5403-103

E-Mail: [petra.haars@iqsh.landsh.de](mailto:petra.haars@iqsh.landsh.de)



Januar 2021

Herausgeber: Institut für Qualitätsentwicklung an Schulen Schleswig-Holstein **IQSH**

Schreberweg 5 | 24119 Kronshagen | Tel. 0431 5403-0 | Fax 0431 988-6230-200

[www.iqsh.schleswig-holstein.de](http://www.iqsh.schleswig-holstein.de) | [https://twitter.com/\\_IQSH](https://twitter.com/_IQSH) | [info@iqsh.landsh.de](mailto:info@iqsh.landsh.de)

Gestaltung: Meike Voigt Grafikdesign, Preetz

Druck auf zertifiziertem Papier aus nachhaltiger Forstwirtschaft

Das Institut für Qualitätsentwicklung an Schulen Schleswig-Holstein (IQSH) ist laut Satzung eine dem Bildungsministerium unmittelbar nachgeordnete, nicht rechtsfähige Anstalt des öffentlichen Rechts.